

興德大變身 打造Happy School

新學年易名 推5G智慧校園增外籍教師



賴子文(左)分享上任興德校長近一年，令整個教師團隊能「齊齊整整」過渡至下學年，形容「經歷過失敗的成功最可貴」。(林宇翔攝)

曾爆出「影子學生」醜聞的屯門興德學校，圓玄學院於2年前入主校董會改善學校管理工作，其間捐款逾100萬元進行校園改善工程，將於9月新學年正式改名為「圓玄學院陳國超興德小學」。去年走入「風眼」的新校長賴子文抱

着「一個都不能少」信念，逐漸帶領師生走出校政風波陰霾，未來更銳意將興德打造成「比直資學校更高質素」的津貼「Happy School」，將推出5G智慧校園計劃及提高外籍教師比例等。
■本報記者 馮琪雅

興德學校校監湯修齊表示，自2018年8月圓玄學院正式接管興德校董會，改善人力資源及行政管理，圓玄學院主席陳國超已捐出逾100萬元進行校園改善工程；同時為尊重學校在60多年前由屯門3條村建立的歷史，新校名將保留「興德」二字，新校徽下方亦會保留象徵三條村的標誌，新校名及新校徽將於今年9月1日正式使用。

例如長者，並計劃逐漸提升英文母語教師比例至兩成或以上，擬增聘4名外籍教師，每年共涉及約160萬元，並正聯絡嶺大英文系學生來學校交流，「讓學生在不知不覺間學會知識及提升學習效能，過程不希望造成壓力。」

圓玄主席捐逾百萬 改善校園

湯修齊指，初時忙於改善管理層，且需兼顧不同持份者對舊校名的情懷，最終用了2年才完成改名程序，比想像中長，期望改名後學校會有耳目一新的感覺。

賴子文坦言，以往該校收生壓力較大，屯門區下學年減少400名學生，整體減開17、18班，目前興德已獲當局批准回復至開4班小一，比去年多1班，而上周放榜的小一統一派位，甲部報讀興德的人數竟多到「收唔晒」，意味不少入跨區報讀，校方冀9月能維持開4班小一。

他亦透露，過去兩周吸引到逾10名學生叩門插班，以小一升小二學生為主，包括以前「派唔晒」，或就讀區內名校、成績優異的學生。

新任校長賴子文透露，去年接任興德校長時，辦學團體委派他的任務，是要將興德轉為直資學校，但他不希望有學生因為無法交學費而不能入讀，故向辦學團體作出了一個巨大的承諾，他會將興德變成一間「比直資更高質素的津貼學校」。

「一個都不能少」 僅兩人辭職

學校何以在一年內出現重大轉變，賴子文說，他經常將「一個都不能少」掛在嘴邊，對教師說：「你們全部都是我的家人，學生是我的子女，家長與我們一同管教(學生)。」他指出，除了去年有兩名同事估計是曾經反映意見、做得比較不開心，已於去年辭職，他上任的本學年至今，教師團隊仍「齊齊整整」，連同之前曾經提出請辭的書記團隊，在他接任後亦願意留下來。

曾任長洲國民學校校長15年，賴子文亦是資助小學校長會前主席，他上任後隨即發現興德有其地理優勢，「學校可借用比鄰的嶺南大學標準游泳池及運動場，所節省資源可用於改善教學。」他並將學校定位為一間不會放棄提升學業、有質素的「Happy School」。

小一派位 報讀多到「收唔晒」

賴子文透露，學校將於2020/21學年推出多個項目，重點項目是學校將成為中移動本港首間「5G智慧校園」，學校硬件將提升至類似「智能家居」，舉例如根據陽光自動開關的智能窗簾，並將STEM教育融入日常生活，訓練學生創造及思考能力，以及學習編寫程式。

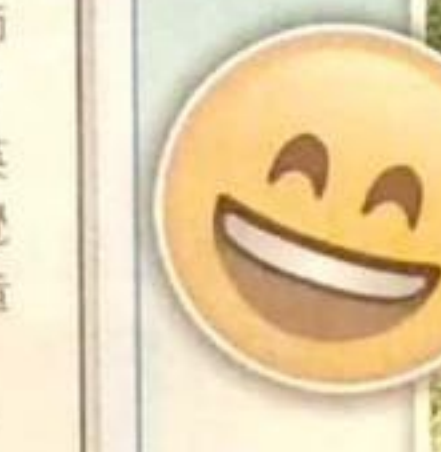
回顧過去一年，賴子文指自己的得着甚多，教師團隊給予他很大推動力，認為「經歷過失敗的成功最可貴」，「以往學校可能有些缺點、溝通得不好，大家未來反而會更加珍惜大家之間的關係。」

賴子文曾加入防止學生自殺委員會，他指出升中是其中一個重要關口，該校去年已設計校本的科學課程，與初中綜合科學科有連貫性，相信有助學生日後掌握中學生活模式，減輕壓力。

學校亦正興建實驗室及陶藝室，後者可讓學生透過製造陶瓷，聯繫社區上不同人士



學校將推出5G智慧校園計劃，及逐漸提高外籍教師比例至兩成或以上。(由學校提供圖片)



興德學校將於9月正式改名為「圓玄學院陳國超興德小學」，屆時將換上新校徽及校徽。(林宇翔攝)

採「陽光政策」 成功解教師嫌隙

公開透明

屯門興德學校校監湯修齊表示，學校改為採用「陽光政策」、新校長賴子文為教師重新洗牌分工後，成功為教師之間的嫌隙「解結」，在爆出校政風波後，9成以上的教師至今仍得以保留。

賴子文表示，他去年接任校長首日，便跟同事訂立共識，無論做任何決定，都以學生的利益為依歸，其後便以「用人為本」原則為教師分工重新「洗牌」，花了許多時間跟同事溝通，度身訂造對方感興趣、又能發揮效能的職位，「用原有的『積木』(教師)建構學校」。

用人為本 學生利益為依歸

湯修齊指，興德跟圓玄學院其他屬校一樣採用「陽光政策」，決策盡量公開透明，並公平公正對待所有教職員，在校長領導管理下，亦有助釋放教師潛能，「同事之間過往有一些誤會、誤解或嫌隙，這些『結』很快便解開」，教師們比以前更敢於向校長提出改善學與教的建議，政策和教學等各方面都「行得快好多」。

湯修齊指，現時逾9成現職教師團隊，跟3、4年前未爆出校政風波時一樣，教師及家長也有向他反映，感到學校氣氛比以前更開心。

興德學校曾於2017年爆出製造「影子學生」，以及聘用曾因襲擊學生而被取消教師資格的校長助理等亂象。直至2018年8月圓玄學院正式接管興德校董會，經公開招聘程序覓得現任校長賴子文接任。

本地生跨境生 重新分開編班

疫下復課

新冠肺炎疫情下全港學校分階段復課，第2階段的小四至中二今日復課，惟跨境生未有確實復課日期。跨境生佔全校約五分一的屯門興德學校，已將本地生及跨境生重新分開編班，復課後實施「分流」上課。

又感染的疑慮。他續說，已為復課做好四、五手準備，若跨境生未能復課，會繼續為他們安排網上教學，而學校早於停課初期的1月份已開始準備網上教學，其後分階段拍片及進行視像教學，形容停課以來學校運作穩妥，其間亦沒有收到任何家長投訴。

倘跨境生未復課 續網上教學

校長賴子文表示，因應跨境交通安排可能會較遲抵達學校上課，或要較早或遲放學，故將各級跨境生編配在同一班，在不同樓層上課，以便照顧不同學生的學習需要，並釋除兩地家長對交

教育局日前宣布容許小學將小五呈分試延至9月進行，或讓如期復課的學生先於7月考試，稍後再為跨境生安排補考。賴子文表示，經過諮詢家教會及教師，決定安排全體小五於9月底才應考呈分試，以免分開不同時間應考可能引起洩漏試題問題。