

# 【教育要聞】新思維帶領興德學校 賴子文冀打造愉快校園

2019-08-26 教育



1/1 新學期出任興德學校校長的賴子文，承諾以新思維把該校打造為愉快校園。

(星島日報報道)曾經歷校政風暴折騰的屯門興德學校，新學年由資助小學校長會前主席賴子文出任新校長。他接受本報專訪，透露以新思維帶領興德，包括加強STEM教育元素、為學生打造愉快學習空間等，並邀請多名教育界猛人擔任校外顧問，協助學校變革。他指教職員團隊士氣高昂，只要加以鼓勵與肯定，相信興德將會煥然一新，「讓全香港都看到改變。」

賴子文在開學前三個月已進駐校園，着手交接工作，暑假期間校內裝修工程如火如荼，教師們則全員休假，「以往同事們關係拉得很緊，我跟他們說暑假就盡情休息，開學後始思考怎樣打造『新興德』。」賴子文坦言，興德的學習環境不俗，關鍵是校舍未被善用，比如每層都有廣闊而風景不俗的大堂，但除了一層闢為圖書閣外，其他空間卻是閒置，「學生小息要留在課堂是不理想的，為何不改為遊戲空間，讓他們砌積木？學習要變得不再沉悶。」

雖然興德是小學，校舍卻有實驗室，賴子文認為有條件加強STEM（科學、科技、工程及數學）教育，他打算讓教師做實驗，視藝科加入學生可親手做的陶藝，連校內「火牛房」天台上蓋，也被他相中為綠化園圃，準備向當局申請加建圍柵，以符合學生活動的安全要求。賴子文坦言，校舍未被善用，正是團隊溝通不足的表徵，「教師們是有心做，但礙於校園氣氛與習慣，未必鼓勵到天馬行空的創意，最終選擇沉默，現在我會讓師生表達想法，讓他們有發揮的機會。」

他又透露，已邀請多名教育界猛人組成顧問團，就學校「管理與組織」、「學與教」和「校風及學生支援」等範疇出謀獻計，其中教育專業人員協會會長馮偉華，將着力於教師專業發展與管理；中文大學生物化學系前高級講師曹宏威、德萃小學總校長朱子穎，則協助發展STEM教育。學校又引進校外資源，推動足球、游泳、單輪車、粵劇、野外定向等活動，「每名學生都有不同類型活動可以嘗試，讓師生明白，這裏是愉快校園。」

校政風暴帶來多年折騰，有豐富學校行政經驗的賴子文坦言，前校長蕭麗珊面對複雜的人事問題，已經盡力而為，隨着問題逐一解決，刻下教師團隊需要的是學校發展方向；相信教師與家長對他有期待，他承諾校政會落實陽光政策，與持份者有商有量，「事前多些溝通，即使花多些時間，爭拗肯定會減少很多。」